

## Kritische Würdigung – Willibald Erk



### Kurzportrait

Willibald Erk, Berater und Fachbuchautor in Sachen Kostenrechnen und Controlling

Er ist fundierter Controller und hat eine jahrzehnte lange Erfahrung in ausführender und leitender Tätigkeit auf den Gebieten Kostenrechnung und Controlling in einem Industrieunternehmen hinter sich.

Nun ist er im 7 Jahr als Berater im Einsatz, vor allem für Handwerksbetriebe und Dienstleister aller Branchen. Zudem hat er ein Fachbuch aus seiner langjährigen Praxis für die Praxis mit einem durchgängigen Fallbeispiel geschrieben, das der namhafte Gabler-Wirtschaftsverlag herausbrachte. Der Buchtitel lautet:

**„Kostenrechnung und Controlling – der sichere Weg zum finanziellen Unternehmenserfolg“**  
ISBN 3-409-12651-1

Dieser Weg muss bei KMU's und insbesondere bei kleinen Handwerksbetrieben und Dienstleister naturgemäß ein anderer sein als bei größeren Unternehmen mit einen eigene Controller oder gar eine Stabsstelle für Controlling an Board. Dort werden nämlich vorwiegend umfangreiche und komplexe Kostenstellen- und Kostenträger- und Prozesskostenrechnungen, sowie Deckungsbeitragsrechnungen mit mehreren Stufen, Planungsrechnungen und Budgetierungen mit SOLL-/IST-Abweichungen und sonstige ergänzende Wirtschaftlichkeitsrechnungen durchgeführt.

Controlling heißt zwar übersetzt „Regeln und Steuern des finanziellen Erfolgs durch betriebswirtschaftliche Zahlen und Daten“. Diese Regel gilt auch für die KMU's.

All das wäre jedoch für kleinere Unternehmungen weit über das Ziel hinausgeschossen, denn man kann auch mit einfacheren Mitteln und weniger Zahlen und Daten, sowie ohne eigenen Controller seinen finanziellen Unternehmenserfolg sicherstellen.

CLP Software in Kooperation mit weiteren Beratern hat mit dem Konzept „EffektivControlling“ diesen Weg für die KMU's hervorragend gebnet.

Über die sehr individuelle und persönliche Beratung hinaus, gibt es Module wie:

Das **Erfolgsbarometer** für **Planungsszenarien**, wo sonst aufwendige Businesspläne, Jahresplanungen und Budgetierungen von Fall zu Fall erarbeitet wurden.

Das **Gewinnbarometer** für **den laufenden, sprich aktuellen Ertrag**, wo bislang nur die BWA-Auswertungen dafür zur Verfügung standen, welche wiederum nicht alle notwendigen Steuerungsdaten enthalten und vor allem i.d.R. viel zu spät vorliegen.

Das **Motivationsbarometer** für **eine leistungsgerechte Entlohnung bzw. zusätzliche Prämierung**, was bis lang kaum in den Betrieben Anwendung fand, ob wohl es dem Mitarbeiter und Unternehmer gleichermaßen finanzielle Vorteile bringt.

Der große Vorteil des Konzeptes „EffektivControlling“ ist, dass hier auch Leistungseinheiten wie Zeiten, Auslastungskriterien etc. und nicht nur Euro-Werte wie in einer BWA Berücksichtigung finden. Zudem können kalkulatorische Kosten wie z.B. der Unternehmerlohn, Miete bei Nutzung von Eigentum und andere Kostenarten einfließen.

Denn nur so können selbst klein- und mittelständische Unternehmen optimal auf Erfolgskurs gebracht und die Erträge weiter steigert werden.



**System Zettner**  
EffektivControlling

**Berater & Fachbuchautor**

**Willibald Erk**

Langes Gräthlein 69  
97078 Würzburg

Tel. ++ 49 (0) 931 / 28 78 65 8  
Mobil ++49 (0) 170 / 23 63 91 5  
Fax. ++ 49 (0) 931 / 28 78 75 6

E-Mail:  
[beratung@erfolg-erk.de](mailto:beratung@erfolg-erk.de)

Internet:  
[www.erfolg-erk.de](http://www.erfolg-erk.de)